

## Alexander SAMARIN

Ch. Pré-du-Marguillier 18, Arzier, 1273, Switzerland

alexandre.samarine@gmail.com • Skype : m765734061 • +41 76 573 40 61 • nationalités suisse et russe anglais (bonne connaissance), français (langue de travail depuis 15 ans) et russe (langue maternelle)

### Architecte des transformations innovantes et des opérations de classe mondiale

#### Solutions pour les banques, les assurances, l'e-gouvernement et autres secteurs

- Utilisation de BPM, SOA, EA, ECM, gouvernance et stratégie chez des grands comptes,
- Services de haute qualité : de la conception à la livraison des architectures et des solutions,
- Création de synergie entre les objectifs métiers et les possibilités en systèmes d'information,
- Communication efficace des architectures à toutes les parties prenantes,
- Vision et réalisme dans les architectes d'entreprise, architecte d'affaire, architecte d'application, architecte de l'information et architecte des solutions,
- Les projets retenus à l'échelle de l'entreprise, le canton, la confédération et le continent,
- Création de systèmes de production avec flexibilité intégrée,
- Expérience dans l'évolution des entreprises vers la dématérialisation,
- Auteur de bibles BPM et SOA sur «L'amélioration des systèmes gestion d'entreprise par processus métiers» (voir [www.improving-BPM-systems.com/book](http://www.improving-BPM-systems.com/book)).

---

Gestion par processus (BPM) • Architecture orientée services (SOA) • La pensée créative  
L'architecture de métier • Gestion de projet • Développement solutions • Stratégie • Gouvernance  
La direction de l'équipe • Communication efficace • Résolution de problèmes • Evolution des systèmes  
L'analyse des processus métiers • ITIL • BPMN • Méthodes agiles • Les technologies émergentes  
Architecture d'entreprise (EA) • Gestion du contenu d'entreprise (ECM)

---

### POSTES OCCUPÉS

**SAMARIN.BIZ, Suisse • août 2013 – présent** (Consultant, formateur, architecte des systèmes d'information et développement de prototypes). Projets :

- "Modernisation de l'architecture applicative" pour une compagnie d'assurance suisse.
- Présentation «Patterns de l'architecture métier» à la conférence "BPM par la pratique", Vilnius 2013.

**BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT, Tunis, Tunisie • août 2010 à août 2013** (organisation financière internationale avec 32 bureaux régionaux et plus de 2 000 employés)

#### Architecte d'entreprise en chef

Diriger et superviser les initiatives sur les systèmes d'information et informatique critiques de la banque. L'utilisation des technologies : Java, SAP, SharePoint, Eclipse, services web, techniques d'intégration, modélisation des processus, gouvernance, stratégie, Oracle, ARIS, BPMN et technologies open source.

Principaux projets et activités :

- L'introduction de processus de gouvernance de projets en interne à la banque,
- L'évolution de l'architecture d'entreprise et la définition de l'architecture métier,
- L'Initiation et la planification du projet « Plateforme corporative ECM / SharePoint »,
- L'application des principes BPM pour la mise en œuvre d'ITIL v3,
- Le développement et la maintenance d'un référentiel d'architecture dans ARIS,
- La documentation des processus métiers pour le système ERP basé sur SAP,
- Développement d'une stratégie IT,
- La conception de la progression de la Banque vers « cloud computing »,
- La conception des plateformes intelligence métier (BI) et gestion des risques (ERM),
- La conception du travail sans papier (en particulier, dans le département juridique),
- La production et l'administration entièrement électronique par une série de mini projets agiles,
- La présentation de BPM (métier et technique) dans le développement SAP NetWeaver 7.3,
- Le développement d'une architecture applicative autour de SAP NetWeaver et SharePoint,
- La construction du cours «Développement des systèmes d'information modernes » pour une université tunisienne,
- La conception du comment BPM peut répondre à certaines préoccupations de sécurité de l'information.
- Obtenu la certification primaire du Centre de client SAP d'expertise.
- La conception d'une plateforme panafricaine pour les e-gouvernements et e-gouvernance.

**TEAMLOG (SUISSE) SA, Genève, Suisse • juin 2007 – août 2010** (société de conseil avec 12 employés)

**Architecte d'entreprise & coach BPM pour l'Etat et de la République de Genève • juin 2007 – sep 2009**

Gérer les évolutions des systèmes d'information et informatique du centre des technologies de l'information (l'Etat de Genève), comprenant 600 employés et 35 000 utilisateurs. La simplification de l'architecture d'entreprise par l'introduction de gestion par processus. L'utilisation des technologies : Java, javascript, Eclipse, les services web, les techniques d'intégration, BPMN, Mega, Intalio, les technologies open source.

Principaux projets :

- Documentation de l'architecture technique de référence,
- Définition des principes de la sécurité informatique,
- Assurance du fonctionnement optimal des services de sauvegarde englobant 500 TB,
- Application des principes BPM / SOA au projet e-gouvernement cantonal (budget 18 mil CHF),
- Développement d'outils pour l'industrialisation de l'architecture d'entreprise,
- Préparation de prototypes basés sur les processus afin d'améliorer les exigences métier,
- Intégration méthodologique de gestion de projets et de l'architecture d'entreprise,
- Révision architecturale d'environ 100 projets par an.

**BPM / SOA / EA consultant • juin 2007 – août 2010**

L'utilisation des technologies : BPM(Intalio, Bonita), Eclipse, javascript.

- Formation BPMN à la Direction européenne de la qualité du médicament et soins de santé.
- Présentation principale à l'« Architecture Monde 08 » conférence à Bangalore, 2008.
- Développement des principes de l'architecture e-gouvernement suisse.
- Formation BPM pour le cours « Quality and Strategy Manager », la HES-SO, Valais.
- Présentation au 5 ème Business Process Excellence Summit, Dubai, 2009.
- Webinaires «Comment utiliser BPMN pour les processus métier de modélisation ».
- Membre du « Swiss E-government Architecture Community » (SEAC).
- Consultation pour Cap Gemini sur Intalio BPM.
- Participation à la mise en œuvre BPM pour une agence gouvernementale au sein du ministère des finances de l'Etat et de la République de Genève.
- Participation au consortium OMG pour BPM / SOA.
- Participation au cours « Master Management des SI - Orientation BPM », HES-SO, Valais.
- Démonstration BPMS Intalio dans une société suisse de haute horlogerie.

**CLIO SA, Genève, Suisse • mai 2006 – mai 2007** (société de conseil avec 20 employées)

IT Architecte Senior (coach BPM/SOA dans une équipe pour le Groupe Mutuel)

Participer activement à l'initiative de refonte du système interne (noyau) pour le Groupe Mutuel (3-ème plus grande assurance de Suisse). L'utilisation des technologies : Java, JEE, Hibernate, Spring, javascript, Eclipse, AJAX, Oracle, subversion, web services, des techniques d'intégration et des technologies IBM. Principales tâches :

- L'implantation de l'architecture applicative agile et l'adaptation de l'approche aux réalités du client.
- Développement des principes de conception et l'ingénierie :
  - conception de souplesse à l'avenir,
  - importance des événements métier, processus de longue durée, le logique métier,
  - blocs de construction, des services et des processus,
  - de nombreux points de vue sur un système BPM pour les différents acteurs.
- Développer et documenter les pratiques de mise en œuvre communes :
  - visionnage des objets, de nommage et d'autres conventions,
  - modèles pour les domaines, les interfaces, les objets métiers (structures de données) et des processus,
  - procédure de modélisation des processus métiers,
  - diagrammes BPMN style, style de programmation en langage BPEL.
- Développer des prototypes dans WebSphere Integration Developer, la version 6.0:
  - prototypage de l'application « Offre »,
  - prototypage des services d'objets métier pour le domaine « Partenaire ».
- Comblent les lacunes dans certaines questions connexes :
  - sécurité, aider à l'évaluation des quelques technologies.

En outre :

- Prototypage de solutions BPM / SOA avec IBM WebSphere, Oracle SOA Suite, et Intalio BPMS.
- Présentation « Mise en œuvre de BPM/SOA » à Intalio petit déjeuner d'affaires, Genève, 2006.
- Présentation « De développement agile à l'évolution des systèmes d'entreprise agile » à la EuroPython Conférence, Genève, Suisse, 2006.
- Présentation à la Conférence « Open Group's Enterprise Practitioners » à Lisbonne, 2006.

#### **CONSEIL INDÉPENDANT, la Suisse et le Royaume-Uni • août 2005 – mai 2006**

Expertise BPM pour aider plusieurs clients suisses et britanniques dans la conduite de projets informatiques critiques. L'utilisation des technologies : ECM (Livelink, Plone), Java, .Net, Python, MySQL, MSSQL, PHP, AJAX, techniques d'intégration et technologies Microsoft. Les principaux projets :

- Système de CRM basées sur Plone développé et mis en œuvre pour garage André Chevalley Group à Genève / Nyon.
- Dirigée audit du système informatique de l'Union internationale pour la conservation de la nature à Gland, en Suisse. La vérification a été bien acceptée et utilisée comme base pour la poursuite du développement du système d'information d'entreprise.
- Amélioration des solutions Livelink à base de British United Provident Association (BUPA), Royaume-Uni Les tâches suivantes ont été réalisées :
  - analyse de l'architecture et les problèmes actuels ;
  - redéfinition de l'architecture de l'intégration entre les systèmes d'entreprise existants - cette nouvelle architecture permet d'éviter la personnalisation des produits commerciaux, unifie et simplifie solutions leur évolution ;
  - prototype et mis en œuvre les composants manquants dans Java et .Net;
  - effectué quelques démonstrations terme de la nouvelle solution pour les utilisateurs,
  - mettre la nouvelle solution pour les tests d'acceptation des utilisateurs.
- Présentation « L'utilisation de Plone pour des solutions d'entreprise » à la conférence Plone, Vienne, 2005.
- L'audit des systèmes d'information de l'Union internationale pour la conservation de la nature (IUCN), Gland.

**A.C. CONSULTING SA, Chêne-Bourg, Suisse • octobre 2004 – juillet 2005** (société de conseil avec 4 employés)

#### **Chef architecte des solutions d'entreprise**

La conception, du développement, de la mise en place et de l'évolution des systèmes d'entreprise. La clientèle comprend des organisations internationales, des sociétés multinationales et locales, et des administrations dans la Suisse Romande.

**TEAM PARTNERS SUISSE, Genève, Suisse • juin 2004 – octobre 2004** (société de conseil avec 30 employés)

#### **ECM spécialiste** (contrat à terme court au CIO, Lausanne)

Développement, la maintenance et de l'évolution d'un système pour gestion électronique de documents (GED). L'utilisation des technologies : ECM (Livelink), Java, .Net, MSSQL, technologies Microsoft et techniques d'intégration. Suivants prototypes BPM/SOA ont été mises en œuvre :

- l'évaluation annuelle des membres du personnel ;
- le traitement (attribution de métadonnées, stockage et distribution) des courriels entrants et
- l'automatisation de la préparation des réunions de direction.

**ORGANISATION INTERNATIONALE DE NORMALISATION, SECRETARIAT CENTRAL (ISO/CS), Genève, Suisse • mars 1993 – jan 2004** (organisation internationale non-gouvernementale, 150 employés)

#### **Coordinateur IT pour l'édition électronique des normes • 1996 – 2004**

Gérer des activités de développement et de maintenance de l'automatisation de la production des normes. L'utilisation des technologies : BPM, SOA, SGML, Web, CORBA, workflow, Java, XML, UML, Python, édition électronique, serveurs d'applications, les systèmes de gestion de documents (principalement Livelink), web services les systèmes de gestion de contenu (Zope et Plone), Unix (principalement Solaris), Windows, Linux et Oracle.

Principales tâches :

- participation active au choix des directions stratégiques d'informatique global ISO;
- assurer les meilleures performances des processus de production des normes, impliquant 3 000 documents techniques complexes chaque année, 50+ participants, 3 chaînes de production, 7 dépôts d'information, et 40 services (en SOA);
- collaboration étroite avec les utilisateurs pour le développement des solutions informations;
- migration systématique des environnements de la production ;
- coordination d'activités transversales ;
- gestion quotidienne des plateformes de production.
- conception et implémentation du système de production SGML (les nouveaux outils et les procédures ont été utilisés afin de maximiser l'automatisation; le système permet la maintenance et l'évolution par les utilisateurs);
- automatisation des processus avec la technologie workflow;
- automatisation de surveillance de l'environnement informatique.

#### **Expert de publication électronique • 1996 – 2004**

Responsable pour le développement des systèmes de traitement, d'échange et de distribution des documents électroniques. Projets principaux en tant que chef de projet :

- impression sur demande;
- gestion des documents internes de l'ISO/CS;
- automatisation du système qualité (ISO 9000) de l'ISO/CS;
- étude de faisabilité et choix d'un système de gestion électronique de documents pour l'ISO/CS;
- implémentation du catalogue des publication ISO sous forme papier et Web.

#### **INSTITUTE FOR HIGH ENERGY PHYSICS, Protvino, Russie • Septembre 1979 – Mar 1993**

##### **Adjoint scientifique • 1991-1993**

Principaux projets et activités :

- chef d'un groupe (5 personnes) de personnel informatique ;
- mise en œuvre et la maintenance de systèmes de publication électronique pour des publications scientifiques;
- présentation lors de diverses conférences nationales et internationales.

##### **Assistant scientifique • 1979-1991**

Principaux projets et activités (outils principaux : DEC-10, assembleur, Fortran) :

- développement et le support d'un système dédié à l'analyse de films;
- la conduite de l'évaluation du rendement pour améliorer les applications critiques ;
- la recherche et le développement de systèmes et d'applications ;
- la recherche et le développement de traitement de texte et de documents.

### **POSITIONS DE CONSEIL**

##### **Australian National University, Canberra, Australie, Visiting fellow • octobre 2003**

Projet pilote pour l'automatisation de certaines activités métier de « Research School of Physical Sciences and Engineering » via Zope / Plone.

##### **CERN, Genève, Suisse, Scientific associate • mai 1992 – Oct 1992**

Principaux projets et activités :

- développement de LaTeX sur toutes les grandes plateformes informatiques ;
- l'assistance aux utilisateurs pour le CERN et les laboratoires qui travaillent avec CERN.

##### **CERN, Genève, Suisse, Scientific associate • Mar 1989 – Apr 1990**

Principaux projets et activités:

- soutien de la communauté des utilisateurs;
- conception et mise en œuvre d'un système SGML basé sur TeX pour VAX / VMS.

**EDUCATION**

**Doctorat • Dissertation: “Computer Graphics Applications in High Energy Physics”**  
Institute for High Energy Physics, Protvino, Russie, 1986

**Diploma • Dissertation: “Portability of Operating System Components”**  
Moscow Physics-Technical Institute, Moscou, Russie, 1973-1979

**AFFILIATIONS:** IEEE • ISACA

**PUBLICATIONS:**

Book: LaTeX Companion”, 1993

Livre "Improving enterprise business process management systems", 2009

\*\*\* *Liste exhaustive d'autres publications et des compétences techniques disponibles sur demande* \*\*\*

**PROFESSIONAL BLOG:** <http://improving-BPM-systems.blogspot.com>

**PERSONAL WEBSITE:** <http://www.samarin.biz>

**LINKEDIN:** <http://www.linkedin.com/in/alexandersamarin>

**TWITTER:** @samarin